

Datos Sobresalientes

	2000	1999
RESULTADOS		
(Millones de pesos constantes, al 31 de diciembre de 2000)		
Ventas Consolidadas	7,896	7,545
Ventas Consolidadas (Millones de dólares)	803	697
Ventas Exportación (Millones de dólares)	166	147
Ventas Exportación / Ventas Consolidadas	21%	21%
Utilidad de Operación	166	396
Pérdida Neta por Operaciones Continuas	(303)	(167)
Pérdida Neta Consolidada	(726)	(156)
Pérdida Mayoritaria	(739)	(190)

SITUACIÓN FINANCIERA

	2000	1999
(Millones de pesos constantes, al 31 de diciembre de 2000)		
Activo Total	12,207	14,510
Deuda Bancaria Neta de Efectivo ¹ (Millones de dólares)	554	518
Capital Contable Consolidado ²	4,235	6,136
Valor Contable por Acción (pesos) ³	35.3	51.1

FLUJO DE EFECTIVO DE LA OPERACIÓN

	2000	1999
(Millones de pesos corrientes)		
Recursos de Operación (UAFIRDA) (Utilidad de Operación + Cargos Virtuales)	688	883
Recursos de Operación (UAFIRDA) (Millones de dólares)	73	92
Flujo Neto de Efectivo ⁴	(396)	105
Flujo Neto de Efectivo ⁴ (Millones de dólares)	(36)	11

INDICADORES

	2000	1999
Utilidad de Operación / Ventas	2.1%	5.2%
Pérdida Neta / Ventas	(9.2%)	(2.1%)
Recursos de Operación (UAFIRDA) / Ventas	9.1%	13.3%
Recursos de Operación (UAFIRDA) / Gasto de Intereses Neto ⁵ (veces)	1.33	1.68
Capital Neto de Trabajo ⁶ / Ventas	14.8%	12.9%

PERSONAL TOTAL	2000	1999
	10,470	10,868

Tipo de Cambio (Pesos por Dólar de E.U.A.):	2000	1999
Promedio Anual	9.46	9.56
Fin de Período	9.61	9.50

¹ Deuda Bancaria Neta de Efectivo es el resultado obtenido al deducir a la Deuda Bancaria Total, el Saldo de Efectivo y Valores de Inmediata Realización. La medición se calcula en términos de dólares, pues más del 90% de la Deuda Bancaria se encuentra denominada en esta moneda.

² La reducción del Capital Contable Consolidado en el 2000, se debió principalmente a un cambio en las Políticas Contables relacionadas con el registro de los Impuestos Diferidos, así como a la disminución en el valor de los Activos Fijos, proveniente del fortalecimiento del Euro respecto al Peso. Estos efectos se detallan en la Nota 2 de los Estados Financieros de este Informe (página 48).

³ Con base en 120 millones de acciones actualmente en circulación.

⁴ El Flujo Neto de Efectivo no incluye las Contrataciones ni las Amortizaciones de Deuda Bancaria. Por lo tanto, el Flujo Neto de Efectivo es equivalente a la disminución o aumento de la Deuda Bancaria Neta de Efectivo.

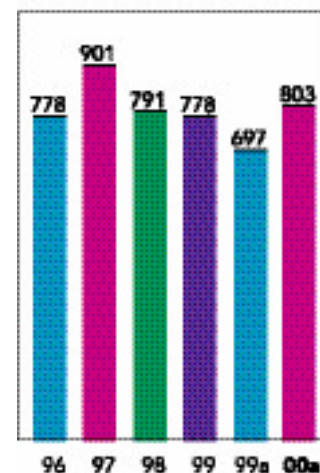
⁵ Un evento posterior modificó de forma importante la situación de la Deuda de CYDSA. A principios del 2001, se vendió el Edificio de Oficinas Corporativas y con los recursos provenientes de esta transacción, se redujo la Deuda Bancaria Neta de Efectivo en 108 millones de dólares. De esta forma, con base en el UAFIRDA obtenido en el 2000, el Índice de Cobertura de Intereses se estimaría en 1.70 veces a partir de enero del 2001, comparado favorablemente con el Índice de 1.33 veces.

⁶ Debido a la estacionalidad de las ventas de algunos de los mercados atendidos por CYDSA, las mediciones relacionadas al comportamiento del Capital de Trabajo se realizan utilizando el método de agotamiento, es decir, asociando las ventas más próximas a la fecha del Saldo de Cuentas por Cobrar a Clientes, Inventarios y Proveedores.

^{a)} Con el propósito de facilitar la comparabilidad, las cifras correspondientes a 1999 y 2000, se presentan ajustadas eliminando el efecto de las Desinversiones y los Negocios Discontinuos, detallados en la página 16 de este informe.

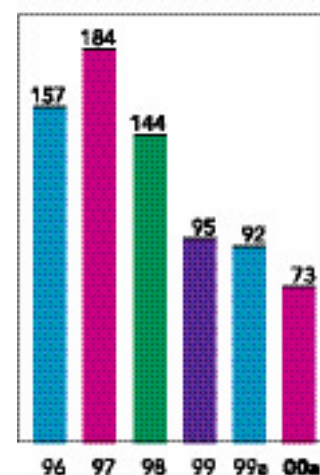
Ventas Totales Consolidadas

Millones de dólares



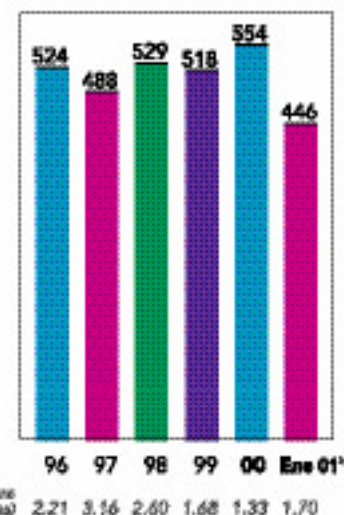
Recursos de Operación (UAFIRDA)

Millones de dólares



Deuda Bancaria Neta de Efectivo¹

Millones de dólares a diciembre 31



Índice de Cobertura de Intereses (veces) 2.21 3.16 2.60 1.68 1.33 1.70