

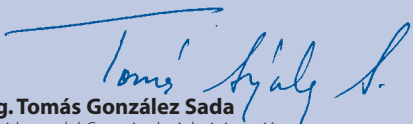
BALANCES GENERALES CONSOLIDADOS

Al 31 de diciembre de 2001 y 2000

(Millones de pesos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2001)

| | 2001 | 2000 |
|---|------------------|------------------|
| ACTIVO | | |
| Efectivo y valores de inmediata realización | \$ 763 | \$ 330 |
| Clientes (nota 3) | 1,311 | 1,469 |
| Otras cuentas por cobrar | 74 | 141 |
| Inventarios (nota 4) | 630 | 754 |
| Activos circulantes de operaciones discontinuadas (nota 16) | 13 | 294 |
| Activo circulante | <u>2,791</u> | 2,988 |
| Cuentas por cobrar | 30 | 33 |
| Inversión en acciones | 33 | 62 |
| Inmuebles, maquinaria y equipo, neto (nota 5) | 6,298 | 8,299 |
| Gastos por amortizar, neto (nota 6) | 116 | 91 |
| Crédito mercantil | 420 | 462 |
| Otros activos (nota 11) | 144 | 140 |
| Activos no circulantes de operaciones discontinuadas (nota 16) | 194 | 669 |
| Activo total | <u>\$ 10,026</u> | <u>\$ 12,744</u> |
| PASIVO | | |
| Préstamos bancarios (nota 8) | \$ 32 | \$ 1,516 |
| Vencimiento del pasivo a largo plazo (nota 8) | 1,997 | 1,410 |
| Proveedores | 849 | 1,091 |
| Otras cuentas por pagar | 309 | 440 |
| Pasivos circulantes de operaciones discontinuadas (nota 16) | 1 | 476 |
| Pasivo a corto plazo | <u>3,188</u> | 4,933 |
| Préstamos bancarios (nota 8) | 2,237 | 2,834 |
| Prima de antigüedad, pensiones y jubilaciones al personal (nota 11) | 417 | 380 |
| Otras cuentas por pagar | 56 | 68 |
| Impuesto sobre la renta diferido (nota 15) | 191 | 39 |
| Pasivos no circulantes de operaciones discontinuadas (nota 16) | | 69 |
| Pasivo a largo plazo | <u>2,901</u> | 3,390 |
| Pasivo total | <u>6,089</u> | 8,323 |
| Pasivo contingente (nota 10) | | |
| CAPITAL CONTABLE | | |
| Capital mayoritario: | | |
| Capital social | 120 | 120 |
| Actualización | 2,280 | 2,280 |
| Capital social actualizado | <u>2,400</u> | 2,400 |
| Insuficiencia en la actualización del capital | (5,784) | (5,440) |
| Otras cuentas de capital (nota 11) | (36) | (25) |
| Reserva para adquisición de acciones propias | 2,561 | 2,561 |
| Utilidades retenidas | 4,947 | 5,699 |
| Acciones en fideicomiso | (281) | (281) |
| Efecto inicial del impuesto sobre la renta diferido | | (636) |
| Capital contable mayoritario | <u>3,807</u> | 4,278 |
| Capital contable minoritario | 130 | 143 |
| Capital contable (nota 12) | <u>3,937</u> | 4,421 |
| | <u>\$ 10,026</u> | <u>\$ 12,744</u> |

Las notas adjuntas son parte integrante de este estado financiero.


Ing. Tomás González Sada
 Presidente del Consejo de Administración
 y Director General Ejecutivo


C.P. Cesáreo Frías Mendoza
 Director General de Finanzas

ESTADOS DE RESULTADOS CONSOLIDADOS

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2001 y 2000
(Millones de pesos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2001)

| | 2001 | 2000 |
|--|------------------|-------------|
| Ventas netas | \$ 6,347 | \$ 7,775 |
| Costo de ventas | 4,910 | 5,982 |
| Gastos de operación | 1,405 | 1,637 |
| Utilidad de operación | 32 | 156 |
| Costo integral de financiamiento (nota 13) | (219) | (447) |
| Otros gastos, neto (nota 14) | (122) | (112) |
| Pérdida por operaciones continuas antes de impuestos y participación de utilidades al personal | (309) | (403) |
| Impuestos y participación de utilidades al personal (nota 15) | (341) | 82 |
| Pérdida por operaciones continuas | (650) | (321) |
| Utilidad (pérdida) por operaciones discontinuadas (nota 16) | 2 | (437) |
| Partida extraordinaria neta de impuesto sobre la renta (nota 17) | 548 | |
| Pérdida del ejercicio | \$ (100) | \$ (758) |
| Pérdida del ejercicio del capital mayoritario | \$ (116) | \$ (772) |
| Utilidad del ejercicio del capital minoritario | 16 | 14 |
| PÉRDIDA POR ACCIÓN COMÚN: <small>NOTA</small> | | |
| Pérdida por operaciones continuas | \$ (6.20) | \$ (3.11) |
| Utilidad (pérdida) por operaciones discontinuadas | 0.02 | (4.06) |
| Partida extraordinaria neta de impuesto sobre la renta Mayoritaria | 5.10 | |
| | \$ (1.08) | \$ (7.17) |

Las notas adjuntas son parte integrante de este estado financiero.

Nota: En pesos, determinada en base a 107,466,999 y 107,626,456 acciones en circulación promedio ponderado durante 2001 y 2000, respectivamente.

ESTADOS DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE CONSOLIDADOS

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2001 y 2000
(Millones de pesos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2001)

| | Capital social | Insuficiencia en la actualización del capital | Otras cuentas de capital | Reserva para adquisición de acciones propias | Utilidades retenidas | Acciones en fideicomiso | Efecto inicial del impuesto sobre la renta diferido | Capital contable minoritario | Capital contable |
|--|-----------------|---|--------------------------|--|----------------------|-------------------------|---|------------------------------|------------------|
| Saldos al 31 de diciembre de 1999 | \$ 2,400 | \$ (4,988) | \$ (5) | \$ 2,561 | \$ 6,514 | \$ (277) | \$ | \$ 201 | \$ 6,406 |
| Dividendos decretados | | | | | (43) | | | (32) | (75) |
| Pérdida integral | | (452) | (20) | | (772) | (4) | (636) | (26) | (1,910) |
| Saldos al 31 de diciembre de 2000 | 2,400 | (5,440) | (25) | 2,561 | 5,699 | (281) | (636) | 143 | 4,421 |
| Aplicación a utilidades retenidas | | | | | (636) | | 636 | | |
| Dividendos decretados | | | | | | | | (26) | (26) |
| Pérdida integral | | (344) | (11) | | (116) | | | 13 | (458) |
| Saldos al 31 de diciembre de 2001 | <u>\$ 2,400</u> | <u>\$ (5,784)</u> | <u>\$ (36)</u> | <u>\$ 2,561</u> | <u>\$ 4,947</u> | <u>\$ (281)</u> | <u>\$</u> | <u>\$ 130</u> | <u>\$ 3,937</u> |

Las notas son parte integrante de este estado financiero

ESTADOS DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2001 y 2000
(Millones de pesos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2001)

| | 2001 | 2000 |
|--|---------------|---------------|
| OPERACIÓN: | | |
| Pérdida por operaciones continuas | \$ (650) | \$ (321) |
| Más (menos) partidas que no requieren la utilización de recursos: | | |
| Depreciaciones y amortizaciones | 476 | 575 |
| Impuesto sobre la renta diferido | 260 | (113) |
| Amortización de crédito mercantil | 42 | 45 |
| Baja al valor del activo fijo | 63 | 38 |
| Utilidad en venta de acciones | (34) | |
| Otras partidas virtuales | 65 | 45 |
| Subtotal | <u>222</u> | <u>269</u> |
| Cambios en capital de trabajo: | | |
| Proveedores | (242) | (170) |
| Clientes | 138 | 52 |
| Inventarios | 28 | (174) |
| Otras cuentas por cobrar y por pagar de corto plazo | (91) | 205 |
| Recursos generados por la operación antes de operaciones discontinuadas y partida extraordinaria | 55 | 182 |
| Operaciones discontinuadas | 11 | (312) |
| Activos y pasivos de operaciones discontinuadas | | 286 |
| Partida extraordinaria | 636 | |
| Recursos generados por la operación después de partida extraordinaria | <u>702</u> | <u>156</u> |
| INVERSIÓN: | | |
| En propiedad, planta, equipo y activo diferido | (144) | (108) |
| Venta de activo fijo | | 32 |
| Gastos por amortizar | (45) | (1) |
| Venta de subsidiarias y afiliadas | 1,532 | |
| Desinversión en acciones | 87 | |
| En operaciones discontinuadas | (14) | 233 |
| Recursos generados por actividades de inversión | <u>1,416</u> | <u>156</u> |
| FINANCIAMIENTO: | | |
| Contratación (pago) de créditos a corto plazo | 32 | (90) |
| Contratación de créditos a largo plazo | | 610 |
| Pagos y amortización en términos reales de créditos a largo plazo | (1,691) | (815) |
| Dividendos a accionistas de Cydsa, S.A. de C.V. | | (43) |
| Dividendos a accionistas minoritarios | (26) | (33) |
| Otros financiamientos | | (2) |
| Pasivos a largo plazo de operaciones discontinuadas | | (88) |
| Recursos utilizados en actividades de financiamiento | (1,685) | (461) |
| Aumento (disminución) de efectivo y valores de inmediata realización | 433 | (149) |
| Saldo inicial de efectivo y valores de inmediata realización | 330 | 479 |
| Saldo final de efectivo y valores de inmediata realización | <u>\$ 763</u> | <u>\$ 330</u> |

Las notas adjuntas son parte integrante de este estado financiero.