

# Datos Sobresalientes

## Resultados

(Millones de pesos constantes, al 31 de diciembre del 2003)

	2003	2002
Ventas Consolidadas	<b>6,393</b>	5,931
Ventas Consolidadas (Millones de dólares)	<b>583</b>	574
Ventas Exportación (Millones de dólares)	<b>139</b>	127
Ventas Exportación / Ventas Consolidadas	<b>24%</b>	22%
Pérdida de Operación	<b>(131)</b>	(303)
Pérdida Neta Consolidada	<b>(767)</b>	(1,261)
Pérdida Neta Mayoritaria	<b>(781)</b>	(1,259)

## Situación Financiera

(Millones de pesos constantes, al 31 de diciembre del 2003)

	2003	2002
Activo Total	<b>9,943</b>	10,149
Deuda Bancaria y Bursátil (Millones de dólares)	<b>390</b>	409
Deuda Neta de Efectivo <sup>1</sup> (Millones de dólares)	<b>349</b>	380
Capital Contable Consolidado	<b>2,986</b>	3,453
Valor Contable por Acción (pesos) <sup>2</sup>	<b>27.3</b>	28.8

## Flujo de Efectivo de la Operación

(Millones de pesos corrientes)

	2003	2002
Recursos de Operación (UAFIRDA) (Utilidad de Operación + Cargos Virtuales)	<b>314</b>	152
Recursos de Operación (UAFIRDA) (Millones de dólares)	<b>29</b>	17

## Indicadores

	2003	2002
Pérdida de Operación / Ventas	<b>(2.0%)</b>	(5.1%)
Pérdida Neta / Ventas	<b>(12.0%)</b>	(21.3%)
Recursos de Operación (UAFIRDA) / Ventas	<b>5.0%</b>	2.9%
Recursos de Operación (UAFIRDA) / Gasto de Intereses Neto (veces)	<b>0.87</b>	0.60
Capital Neto de Trabajo <sup>3</sup> / Ventas	<b>11.2%</b>	14.0%

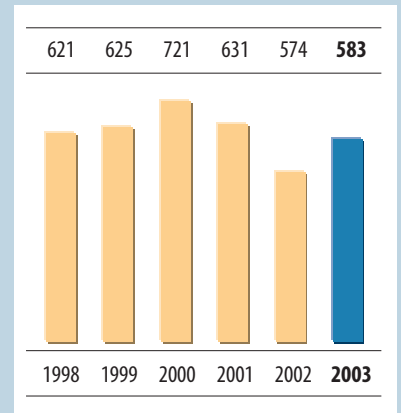
## Personal Total

	2003	2002
Personal Total	<b>5,739</b>	6,733

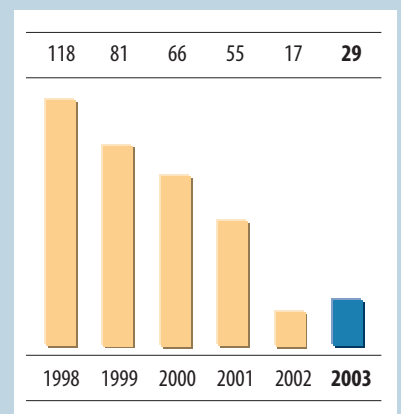
Tipo de Cambio (Pesos por Dólar de EUA):

	2003	2002
Promedio Anual	<b>10.80</b>	9.67
Fin de Período	<b>11.24</b>	10.44

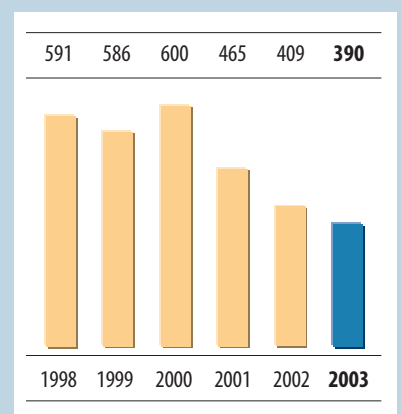
## VENTAS TOTALES CONSOLIDADAS (Millones de Dólares)



## RECURSOS DE OPERACIÓN (UAFIRDA) (Millones de Dólares)



## DEUDA BANCARIA Y BURSÁTIL (Millones de Dólares a diciembre 31)



1- Deuda Neta de Efectivo es el resultado obtenido al deducir a la Deuda Bancaria Total, el Saldo de Efectivo y Valores de Inmediata Realización. La medición se calcula en términos de dólares, pues prácticamente la totalidad de la Deuda se encuentra denominada en esta moneda.

2- Con base en 109,466,999 acciones en circulación en el 2003 y 120 millones en el 2002.

3- Debido a la estacionalidad de las ventas de algunos de los mercados atendidos por CYDSA, las mediciones relacionadas al comportamiento del Capital de Trabajo se realizan utilizando el método de agotamiento, es decir, asociando las ventas más próximas a la fecha del Saldo de Cuentas por Cobrar a Clientes, Inventarios y Proveedores.

Nota: Para permitir la comparabilidad, las cifras se presentan ajustadas por el efecto de Desinversiones y Negocios Discontinuos.