

DATOS SOBRESALIENTES

Resultados	2004	2003
(Millones de pesos constantes, al 31 de diciembre del 2004)		
Ventas Consolidadas	7,122	6,115
<i>Ventas Consolidadas (Millones de dólares)</i>	615	530
<i>Ventas Exportación (Millones de dólares)</i>	190	136
Ventas Exportación / Ventas Consolidadas	31%	26%
Utilidad (Pérdida) de Operación	126	(70)
Pérdida Neta Consolidada	(939)	(807)
Pérdida Neta Mayoritaria	(958)	(822)

Situación Financiera

(Millones de pesos constantes, al 31 de diciembre del 2004)

Activo Total	9,323	10,656
<i>Deuda Bancaria y Bursátil (Millones de dólares)</i>	163	390
<i>Deuda Neta de Efectivo¹ (Millones de dólares)</i>	136	349
Capital Contable Consolidado	4,545	3,141
Valor Contable por Acción (pesos) ²	16.6	28.7

Flujo de Efectivo de la Operación

(Millones de pesos corrientes)

Recursos de Operación (UAFIRDA)	547	320
(Utilidad de Operación + Cargos Virtuales)		
<i>Recursos de Operación (UAFIRDA) (Millones de dólares)</i>	48	30

Indicadores

Utilidad (Pérdida) de Operación / Ventas	1.8%	(1.1%)
Pérdida Neta / Ventas	(13.2%)	(13.2%)
Recursos de Operación (UAFIRDA) / Ventas	7.9%	5.3%
Recursos de Operación (UAFIRDA) / Gasto de Intereses Neto (veces)	1.54	0.92
Pasivo Total / Capital Contable (veces)	1.05	2.39
Capital Neto de Trabajo ³ / Ventas	11.8%	11.2%

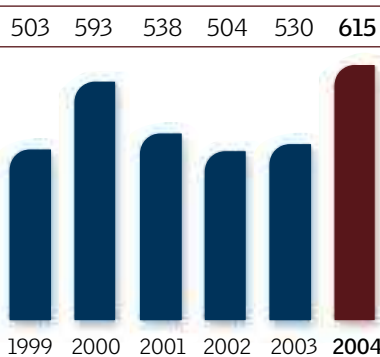
Personal Total	4,413	5,452
Tipo de Cambio (Pesos por Dólar de EUA):		
Promedio Anual	11.29	10.80
Fin de Período	11.15	11.24

1- Deuda Neta de Efectivo es el resultado obtenido al deducir a la Deuda Bancaria Total, el Saldo de Efectivo y Valores de Inmediata Realización. La medición se calcula en términos de dólares, pues prácticamente la totalidad de la Deuda se encuentra denominada en esta moneda.

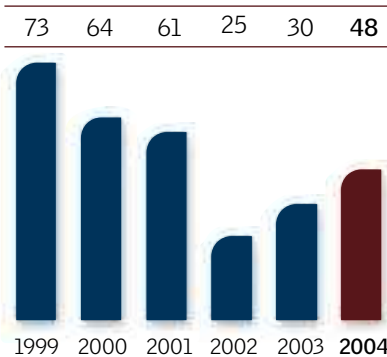
2- Con base en 273,667,498 acciones en circulación en el 2004 y 109,466,999 en el 2003.

3- Debido a la estacionalidad de las ventas de algunos de los mercados atendidos por CYDSA, las mediciones relacionadas al comportamiento del Capital de Trabajo se realizan utilizando el método de agotamiento, es decir, asociando las ventas más próximas a la fecha del Saldo de Cuentas por Cobrar a Clientes, Inventarios y Proveedores.

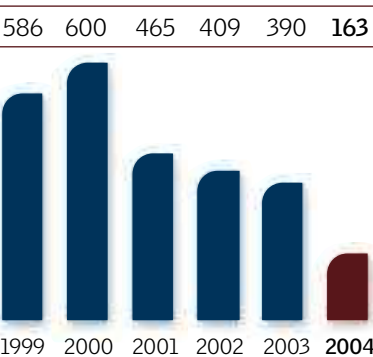
VENTAS TOTALES CONSOLIDADAS
(Millones de Dólares)



RECURSOS DE OPERACIÓN (UAFIRDA)
(Millones de Dólares)



DEUDA BANCARIA Y BURSÁTIL
(Millones de Dólares)



Nota: Para permitir la comparabilidad, las cifras se presentan ajustadas por el efecto de Desinversiones y Negocios Discontinuos.