

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
ACTIVO		
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 739	\$ 643
Clientes, neto	1,336	1,370
Otras cuentas por cobrar	124	130
Inventarios, neto	587	578
Activos circulantes de operaciones discontinuadas	43	433
Activo circulante	<u>2,829</u>	3,154
Inversión en acciones	32	36
Inmuebles, maquinaria y equipo, neto	3,291	3,241
Gastos por amortizar, neto	11	11
Otros activos	41	130
Impuesto sobre la renta diferido	575	566
Activos no circulantes de operaciones discontinuadas	871	950
Activo total	<u>\$ 7,650</u>	<u>\$ 8,088</u>
PASIVO		
Vencimiento circulante del pasivo a largo plazo	\$ 190	\$ 118
Proveedores	868	865
Otras cuentas por pagar	387	303
Pasivos circulantes de operaciones discontinuadas	10	32
Pasivo a corto plazo	<u>1,455</u>	1,318
Préstamos bancarios	1,585	1,452
Beneficios a empleados por terminación y retiro	339	390
Instrumentos financieros derivados	80	
Pasivos no circulantes de operaciones discontinuadas	13	11
Pasivo a largo plazo	<u>2,017</u>	1,853
Pasivo total	<u>3,472</u>	3,171
Pasivo contingente		
CAPITAL CONTABLE		
Capital contable mayoritario:		
Capital social	2,615	2,848
Prima en emisión de acciones		479
Insuficiencia en la actualización del capital contable		(4,184)
Otras cuentas de capital	(80)	(78)
Utilidades retenidas	1,408	5,679
Acciones en fideicomiso	(46)	(58)
Efecto de conversión de operación extranjera	57	
Capital contable mayoritario	<u>3,954</u>	4,686
Capital contable minoritario	224	231
Capital contable	<u>4,178</u>	4,917
	<u>\$ 7,650</u>	<u>\$ 8,088</u>

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.



Ing. Tomás González Sada
 Presidente del Consejo de Administración
 y Director General Ejecutivo



C.P. José de Jesús Montemayor Castillo
 Director General de Finanzas

ESTADOS DE RESULTADOS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2008 Y 2007

(Millones de pesos)

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Ventas netas	\$ 6,965	\$ 6,186
Costo de ventas	(4,738)	(4,320)
Gastos de operación	<u>(1,359)</u>	<u>(1,193)</u>
Utilidad de operación	868	673
Otros (gastos) ingresos, neto	(43)	206
Resultado integral de financiamiento	<u>(479)</u>	<u>(197)</u>
Utilidad por operaciones continuas antes de impuestos a la utilidad	346	682
Impuestos a la utilidad	<u>(92)</u>	<u>(191)</u>
Utilidad por operaciones continuas	254	491
Pérdida por operaciones discontinuadas, neta de impuestos	<u>(60)</u>	<u>(333)</u>
Utilidad del ejercicio	<u>\$ 194</u>	<u>\$ 158</u>
Utilidad del ejercicio del capital mayoritario	\$ 34	\$ 102
Utilidad del ejercicio del capital minoritario	160	56
	<u>\$ 194</u>	<u>\$ 158</u>
Utilidad mayoritaria por acción común: ^{Nota}		
Utilidad por operaciones continuas	\$ 0.42	\$ 1.53
Pérdida por operaciones discontinuadas	<u>(0.27)</u>	<u>(1.17)</u>
Utilidad mayoritaria por acción común	<u>\$ 0.15</u>	<u>\$ 0.36</u>

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

Nota: En pesos, determinada en base al promedio ponderado de acciones en circulación: 223,872,318 en 2008 y 283,831,000 en 2007.

ESTADOS DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2008 Y 2007

(Millones de pesos)

	Capital social	Prima en emisión de acciones	Insuficiencia en la actualización del capital contable
Saldos al 1 de enero de 2007	\$ 3,852	\$ 479	\$ (5,184)
Capitalización de la insuficiencia en la actualización del capital contable	(1,004)		1,004
Utilidad integral			(4)
Saldos al 31 de diciembre de 2007	2,848	479	(4,184)
Oferta pública de acciones	(233)	(479)	
Dividendos pagados			
Recompra de acciones			
Reclasificación de la insuficiencia en la actualización del capital contable al 1 de enero de 2008			4,184
Disminución de acciones en fideicomiso			
Utilidad integral:			
Beneficios a empleados por terminación y retiro			
Valuación de instrumentos financieros derivados			
Efecto de conversión de operación extranjera			
Utilidad del ejercicio			
Saldos al 31 de diciembre de 2008	\$ 2,615	\$ 0	\$ 0

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

Otras cuentas de capital	Utilidades retenidas	Acciones en fideicomiso	Efecto de conversión de operación extranjera	Capital contable minoritario	Capital contable
\$ (33)	\$ 5,577	\$ (58)	\$ 0	\$ 180	\$ 4,813
(45)	102			51	0
(78)	5,679	(58)	0	231	4,917
	(35)				(747)
	(45)			(221)	(266)
(12)					(12)
	(4,184)				0
	(8)	12			4
78	(33)				45
(68)					(68)
			57	54	111
	34			160	194
\$ (80)	\$ 1,408	\$ (46)	\$ 57	\$ 224	\$ 4,178

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO

POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2008

(Millones de pesos)

	<u>2008</u>
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:	
Utilidad por operaciones continuas antes de impuestos a la utilidad	\$ 346
Provisión de cuentas incobrables	13
Beneficios a empleados por terminación y retiro	95
Partidas relacionadas con actividades de inversión:	
Baja de valor de activos fijos	19
Cancelación de crédito mercantil	21
Depreciación y amortización	214
Partidas relacionadas con actividades de financiamiento:	
Intereses a favor devengados	(28)
Intereses a cargo devengados	140
	<u>820</u>
Clientes	21
Inventarios	(9)
Otros activos y pasivos	210
Proveedores	3
Pagos por beneficios a empleados	(34)
Impuestos a la utilidad pagados, neto	(47)
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	<u>964</u>
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:	
Adquisición de inmuebles, planta y equipo	(212)
Intereses cobrados	28
Operaciones discontinuadas	449
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	<u>265</u>
Efectivo excedente para aplicar en actividades de financiamiento	<u>1,229</u>
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO:	
Pagos de préstamos bancarios	(121)
Dividendos pagados a accionistas de Cydsa, S.A.B. de C.V.	(45)
Dividendos pagados a accionistas minoritarios	(221)
Intereses pagados	(140)
Oferta pública de acciones	(747)
Recompra de acciones con cargo al capital contable	(12)
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	<u>(1,286)</u>
Disminución de efectivo y equivalentes de efectivo	(57)
Ajuste al flujo de efectivo por variaciones en el tipo de cambio	153
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	643
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	<u>\$ 739</u>

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO

POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007

(Millones de pesos de poder adquisitivo del 31 de diciembre de 2007)

	2007
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:	
Utilidad por operaciones continuas	\$ 491
Más (menos) partidas que no requieren la utilización de recursos:	
Depreciaciones y amortizaciones	199
Obligaciones laborales al retiro, neto	14
Impuestos diferidos	68
Ganancia por recompra de acciones	(231)
Subtotal	<u>541</u>
Cambios en el capital de trabajo:	
Clientes	(5)
Inventarios	(2)
Proveedores	45
Otras cuentas por cobrar y por pagar	144
Recursos generados por la operación antes de operaciones discontinuadas	<u>723</u>
Operaciones discontinuadas	108
Activos y pasivos circulantes de operaciones discontinuadas	<u>(466)</u>
Recursos generados por la operación	<u>365</u>
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:	
Propiedad, planta, equipo y gastos por amortizar	(158)
Operaciones discontinuadas	338
Recursos generados por actividades de inversión	<u>180</u>
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO:	
Pagos y amortización en términos reales de créditos a largo plazo	489
Recompra de acciones	(638)
Recursos utilizados en actividades de financiamiento	<u>(149)</u>
Aumento de efectivo y equivalentes de efectivo	396
Saldo inicial de efectivo y equivalentes de efectivo	247
Saldo final de efectivo y equivalentes de efectivo	<u>\$ 643</u>

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.