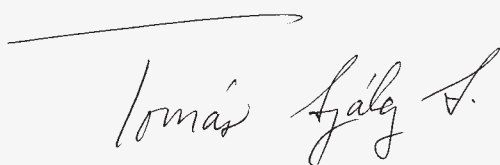


CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS  
**BALANCES GENERALES CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 y 2008  
(Millones de pesos)

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
<b>ACTIVO</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 713	\$ 739
Fondo para usos específicos	575	
Clientes, neto	1,341	1,336
Otras cuentas por cobrar	186	124
Inventarios, neto	526	587
Activos circulantes de operaciones discontinuadas	74	43
Activo circulante	<u>3,415</u>	<u>2,829</u>
Inversión en acciones	26	32
Inmuebles, maquinaria y equipo, neto	3,021	3,041
Gastos por amortizar, neto	25	11
Otros activos	41	41
Impuesto sobre la renta diferido	925	575
Activos no circulantes de operaciones discontinuadas	816	1,121
Activo total	<u>\$ 8,269</u>	<u>\$ 7,650</u>
<b>PASIVO</b>		
Vencimiento circulante del pasivo a largo plazo	\$ 246	\$ 190
Proveedores	934	868
Otras cuentas por pagar	416	387
Pasivos circulantes de operaciones discontinuadas	6	10
Pasivo a corto plazo	<u>1,602</u>	<u>1,455</u>
Préstamos bancarios	1,264	1,585
Beneficios a empleados por terminación y retiro	344	339
Instrumentos financieros derivados	54	80
Impuestos por pagar	603	
Pasivos no circulantes de operaciones discontinuadas	15	13
Pasivo a largo plazo	<u>2,280</u>	<u>2,017</u>
Pasivo total	<u>3,882</u>	<u>3,472</u>
Pasivo contingente		
<b>CAPITAL CONTABLE</b>		
Capital social	2,615	2,615
Otras cuentas de capital	(68)	(80)
Utilidades retenidas	1,625	1,408
Acciones en fideicomiso	(34)	(46)
Efecto de conversión de operación extranjera	34	57
Participación controladora	<u>4,172</u>	<u>3,954</u>
Participación no controladora	215	224
Capital contable	<u>4,387</u>	<u>4,178</u>
Pasivo y capital contable	<u>\$ 8,269</u>	<u>\$ 7,650</u>

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.



**Ing. Tomás González Sada**  
Presidente del Consejo de Administración  
y Director General Ejecutivo



**C.P. José de Jesús Montemayor Castillo**  
Director General de Finanzas

CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS  
**ESTADOS DE RESULTADOS CONSOLIDADOS**  
 POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 y 2008  
 (Millones de pesos)

	<b>2009</b>	2008
Ventas netas	<b>\$ 6,649</b>	\$ 6,965
Costo de ventas	<b>(4,417)</b>	(4,738)
Gastos de operación	<b>(1,361)</b>	(1,359)
Utilidad de operación	<b>871</b>	868
Otros gastos, neto	<b>(2)</b>	(43)
Resultado integral de financiamiento	<b>(31)</b>	(479)
Utilidad por operaciones continuas antes de impuestos a la utilidad	<b>838</b>	346
Impuestos a la utilidad	<b>(232)</b>	(92)
Utilidad por operaciones continuas	<b>606</b>	254
Pérdida por operaciones discontinuadas, neta de impuestos a la utilidad	<b>(154)</b>	(60)
Utilidad del ejercicio	<b>\$ 452</b>	\$ 194
Participación controladora	<b>\$ 406</b>	\$ 34
Participación no controladora	<b>46</b>	160
	<b>\$ 452</b>	\$ 194
Utilidad de participación controladora por acción común: Nota		
Utilidad por operaciones continuas	<b>\$ 2.81</b>	\$ 0.42
Pérdida por operaciones discontinuadas	<b>(0.77)</b>	(0.27)
Participación controladora	<b>\$ 2.04</b>	\$ 0.15

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

Nota: En pesos, determinada en base al promedio ponderado de acciones en circulación: 199,417,948 en 2009 y 223,872,318 en 2008.

CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

## ESTADOS DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 Y 2008

(Millones de pesos)

	Capital social	Prima en emisión de acciones
<b>Saldos al 1 de enero de 2008</b>	\$ 2,848	\$ 479
Oferta pública de acciones	(233)	(479)
Dividendos pagados		
Recompra de acciones		
Reclasificación de la insuficiencia en la actualización del capital contable al 1 de enero de 2008		
Disminución de acciones en fideicomiso		
<b>Utilidad integral:</b>		
Beneficios a empleados por terminación y retiro		
Valuación de instrumentos financieros derivados		
Efecto de conversión de operación extranjera		
Utilidad del ejercicio		
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2008</b>	<b>2,615</b>	<b>0</b>
Recompra de acciones		
Disminución de capital social mediante cancelación de acciones en tesorería	<b>(108)</b>	
Aumento de capital social mediante capitalización de utilidades retenidas	<b>108</b>	
Dividendos pagados		
Disminución de acciones en fideicomiso		
<b>Utilidad integral:</b>		
Efecto de la reforma a la consolidación fiscal 2010		
Valuación de instrumentos financieros derivados		
Efecto de conversión de operación extranjera		
Utilidad del ejercicio		
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2009</b>	<b>\$ 2,615</b>	<b>\$ 0</b>

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

Insuficiencia en la actualización del capital contable	Otras cuentas de capital	Utilidades retenidas	Acciones en fideicomiso	Efecto de conversión de operación extranjera	Participación no controladora	Capital contable
\$ (4,184)	\$ (78)	\$ 5,679	\$ (58)	\$ 0	\$ 231	\$ 4,917
		(35)				(747)
		(45)			(221)	(266)
	(12)					(12)
4,184		(4,184)				0
		(8)	12			4
	78	(33)				45
	(68)					(68)
		34		57	54	111
					160	194
<b>0</b>	<b>(80)</b>	<b>1,408</b>	<b>(46)</b>	<b>57</b>	<b>224</b>	<b>4,178</b>
	<b>(126)</b>					<b>(126)</b>
	<b>108</b>					<b>0</b>
		<b>(108)</b>				<b>0</b>
		<b>(50)</b>			<b>(33)</b>	<b>(83)</b>
		<b>(8)</b>	<b>12</b>			<b>4</b>
		<b>(23)</b>				<b>(23)</b>
	<b>30</b>					<b>30</b>
				<b>(23)</b>	<b>(22)</b>	<b>(45)</b>
		<b>406</b>			<b>46</b>	<b>452</b>
<b>\$ 0</b>	<b>\$ (68)</b>	<b>\$ 1,625</b>	<b>\$ (34)</b>	<b>\$ 34</b>	<b>\$ 215</b>	<b>\$ 4,387</b>

CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

## ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 Y 2008

(Millones de pesos)

	2009	2008
<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:</b>		
Utilidad por operaciones continuas antes de impuestos a la utilidad	\$ 838	\$ 346
Partidas relacionadas con actividades de inversión:		
Baja de valor de activos fijos	14	19
Cancelación de crédito mercantil		21
Depreciación y amortización	222	214
Partidas relacionadas con actividades de financiamiento:		
Intereses a favor devengados	(25)	(28)
Intereses a cargo devengados	131	140
	<u>1,180</u>	<u>712</u>
Clientes	(5)	34
Inventarios	61	(9)
Otros activos y pasivos	22	210
Proveedores	66	3
Beneficios a empleados por terminación y retiro	8	61
Impuestos a la utilidad pagados, neto	(88)	(47)
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	<u>1,244</u>	<u>964</u>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:</b>		
Adquisición de inmuebles, maquinaria y equipo	(235)	(212)
Gastos por amortizar	(14)	
Intereses cobrados	22	28
Operaciones discontinuadas	109	449
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	<u>(118)</u>	<u>265</u>
Efectivo excedente para aplicar en actividades de financiamiento	<u>1,126</u>	<u>1,229</u>
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO:</b>		
Pagos de préstamos bancarios	(186)	(121)
Dividendos pagados a accionistas de Cydsa, S.A.B. de C.V.	(50)	(45)
Dividendos pagados a accionistas minoritarios	(33)	(221)
Intereses pagados	(127)	(140)
Oferta pública de acciones		(747)
Recompra de acciones con cargo al capital contable	(126)	(12)
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	<u>(522)</u>	<u>(1,286)</u>
Aumento (disminución) de efectivo y equivalentes de efectivo	604	(57)
Ajuste al flujo de efectivo por variaciones en el tipo de cambio	(55)	153
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del período	739	643
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del período	<u>\$ 1,288</u>	<u>\$ 739</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo	<u>\$ 713</u>	<u>\$ 739</u>
Fondo para usos específicos	575	
Total	<u>\$ 1,288</u>	<u>\$ 739</u>

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.